

## CARTA DEL CEO

## “Estamos preparados para ofrecer un **aprendizaje verdaderamente personalizado**, donde cada estudiante pueda alcanzar su máximo potencial”

Participo por primera vez como CEO de la compañía en este informe corporativo, un espacio que resume las principales acciones de Santillana en 2025 y que responde a nuestro compromiso con la transparencia y el diálogo con nuestros grupos de interés.

El título, ‘**Aprender con inteligencia**’, no es casual: hace referencia a un año en el que la innovación y la tecnología -muy especialmente la inteligencia artificial- han continuado redefiniendo el rumbo de la educación en América Latina y el resto del mundo.

Para Santillana, la IA no marca el final del camino, sino el comienzo de una nueva manera de aprender y enseñar. Desde esta convicción, impulsamos la innovación pedagógica y el uso estratégico de recursos digitales, combinando conocimiento y creatividad para transformar la educación.

En este reto, contamos con una hoja de ruta sólida, con objetivos claros y proyectos que ya están generando un impacto real en los procesos educativos:

- **Proyectos que acompañan a la escuela y, en particular, a los docentes.** Porque estamos convencidos en su valor insustituible como motor del aprendizaje. Nuestras soluciones no reemplazan al educador ni invaden el aula: se integran de forma natural, reforzando su rol y ampliando las posibilidades de entender y acompañar a cada estudiante.
- **Proyectos que involucran también a las familias,** reconociéndolas como parte esencial del proceso educativo y facilitando su participación activa en el aprendizaje de sus hijos.



“*Para Santillana, la IA no marca el final del camino, sino el comienzo de una nueva manera de aprender y enseñar.*”

- Y, por supuesto, proyectos que ofrecen **a los estudiantes una educación con propósito**, más cercana y eficaz, y que promueven su desarrollo integral, pensamiento crítico y motivación. Hoy, estamos preparados para ofrecer un aprendizaje verdaderamente personalizado, donde cada estudiante pueda alcanzar su máximo potencial.

Estas soluciones no serían posible sin el talento, el compromiso y la inteligencia colectiva de los más de 3.400 profesionales que forman parte de Santillana. Su dedicación y su vocación educativa han sido claves para consolidarnos como la compañía líder que somos hoy, y serán igualmente decisivas para construir ese futuro, tan apasionante, que queremos liderar.

Porque aprender con inteligencia no es solo incorporar tecnología. Es también ponerla al servicio de las personas, del conocimiento y de una educación que transforme vidas.

**Alberto Polanco, CEO de Santillana**